

DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS-FIOCRUZ

Estudo Técnico Preliminar 16/2026

1. Informações Básicas

Número do processo: 25389.000425/2025-07

2. 1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

Processo nº 25389.000425/2025-07

3. Descrição da necessidade

2.1. JUSTIFICATIVA

Atualmente, o campus Maré possui apenas um restaurante, localizado na cobertura do edifício sede, que possui 150 lugares e fornece em média 450 refeições/dia. Com a ampliação das atividades no campus e a construção dos novos empreendimentos, a implantação de novas áreas de alimentação se fez necessária para suprir a demanda de atendimento e proporcionar maior conforto aos usuários da Instituição.

O novo prédio do Centro de Convivência contribui para o atendimento deste aumento de demanda, sendo constituído de duas áreas destinadas à alimentação: o Restaurante, para até 130 lugares, tendo capacidade de servir em média 600 refeições/dia. Esta área é destinada a cessão onerosa a ser contratada. E a Área de Convívio, com até 46 lugares. Este ambiente está caracterizado como espaço coworking, sendo também destinado a pequenos eventos internos e aos usuários que trazem sua própria refeição, com capacidade de atender até 400 usuários/dia.

2.2. ESCOPO E OBJETIVOS

Contratação de aquisição, incluindo montagem e instalação, de marcenaria sob medida para o Centro de Convivência, localizado no Campus Maré da Fiocruz, Rio de Janeiro/RJ.

A presente contratação tem por objetivo equipar os espaços do Centro de Convivência com marcenaria para o adequado desenvolvimento de suas atividades e processos de trabalho, atendendo as normas vigentes de segurança do trabalho e ergonomia.

O escopo da contratação abrange a aquisição, montagem e instalação de marcenaria sob medida, compreendendo gabinetes sob as bancadas existentes e balcões de atendimento, para o Restaurante e Área de Convívio, incluindo ainda o detalhamento da fabricação das peças e testes, além da gestão direta dos serviços.

O Contratado também deverá ser capaz de realizar os levantamentos das condições construtivas para conferência de medidas e interferências existentes para o planejamento e produção dos componentes que integram o escopo dos serviços.

4. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Coordenação de Projetos e Obras (CPO)/ Cogic	Ana Paula Medeiros

5. Descrição dos Requisitos da Contratação

Para o funcionamento adequado do Centro de Convivência, é necessário que os espaços sejam equipados com mobiliário compatível com as atividades previstas, especialmente aquelas relacionadas ao preparo e fornecimento de alimentação.

A solução proposta nesta contratação consiste na aquisição, incluindo montagem e instalação, de marcenaria sob medida, em conformidade com o leiaute definido. Os materiais deverão ser resistentes aos impactos das atividades operacionais e aos processos de higienização exigidos, além de serem de fácil uso e manutenção, garantindo a durabilidade ao longo do ciclo de vida da edificação.

A contratação pretendida não possui natureza de serviço continuado.

4.1. PRAZO DA CONTRATAÇÃO

O prazo de execução deverá ser de 3 (três) meses, contados a partir da emissão da Ordem de Serviço (OS); o prazo de vigência deverá ser de 7 (sete) meses.

Observação: o prazo de vigência excede o prazo de execução em 4 (quatro) meses porque comporta (i) apresentação da documentação prévia à execução (1 mês); (ii) recebimentos provisório e definitivo (2 meses); (iii) pagamento da última medição de serviço (1 mês).

6. Levantamento de Mercado

Em nível preliminar foi realizada a coleta e análise de informações sobre preços, condições, relações de custo versus benefícios e práticas de mercado relacionadas ao objeto a ser contratado, com o objetivo de fornecer subsídios para tomada de decisão por parte da Administração em relação à contratação. Foram definidos os seguintes parâmetros de análise:

- valor estimado da contratação: R\$ 64.500,00 (sessenta e quatro mil e quinhentos reais) definido a partir de pesquisa do valor praticado no mercado para o objeto da contratação
- fonte para obtenção do valor estimado: pesquisa de mercado diretamente com fornecedores;
- análise de custo para diferentes alternativas de solução técnica: não aplicável;
- identificação de fornecedores ou prestadores de serviços: empresas que atuam no ramo de marcenaria;
- expectativa de variação de preços no decorrer da contratação: não há variação significativa de preços prevista;
- avaliação da viabilidade econômica: foram considerados (i) a justificativa e os objetivos institucionais; (ii) os resultados pretendidos; (iii) o valor estimado praticado no mercado; (iv) a análise de diferentes soluções técnicas (no que cabível); (v) fornecedores ou prestadores de serviço capacitados a prestar o serviço; (vi) expectativa de variações de preço; e (vii) o planejamento orçamentário da Administração.

5.1. CONDIÇÕES GERAIS PARA FORMULAÇÃO DO ORÇAMENTO ESTIMATIVO

Embora o objeto da contratação tenha características singulares, uma vez que atende a especificidades rigorosas estabelecidas a partir da formulação de programa de necessidades e levantamentos técnicos, a maior parte dos serviços e materiais são de natureza corrente, tendo seus custos estabelecidos a partir das tabelas de referência do Sinapi ou outra fonte pública reconhecida.

REV: A | data: 27/03/2026 página: 3 / 6

Sempre que cabível tecnicamente, serão consideradas instalações, sistemas e equipamentos de natureza comum que não requerem fabricação exclusiva, reduzindo o custo total da contratação.

Nas composições cuja definição de custo através do Sinapi se mostrar inviável, serão utilizados como referência os seguintes bancos de dados: Sistema de Custo de Obras da Prefeitura do Rio de Janeiro (SCO) e Sistema de Boletim de Custos (SBC), sendo substituídos os custos dos insumos pelos do Sinapi.

Por último, para serviços, materiais construtivos, sistemas ou equipamentos que não forem contemplados pelo Sinapi, será realizada pesquisa de mercado, adotando-se as diretrizes da IN Seges/ME nº 73, de 2020.

Cabe ressaltar que o orçamento estimativo a ser elaborado pela Administração será meramente referencial, sendo de inteira responsabilidade da licitante toda e qualquer conferência de quantidades de serviços necessários para o cumprimento integral do objeto e do escopo da licitação.

7. Descrição da solução como um todo

A edificação, que é destinada às atividades de fornecimento e/ou uso para alimentação, totaliza 794,23m², subdivididos nas seguintes áreas: Restaurante, com 542,90m², e Áreas de Convívio, com 251,33m².

A solução apresentada considerou as seguintes premissas: (i) a marcenaria a ser fornecida deve garantir uma boa interface com a edificação, considerando os fluxos de trabalho, o leiaute proposto, os requisitos de segurança e higienização exigidos pelas atividades, bem como a resistência e durabilidade dos materiais a serem empregados; (ii) o custo dos serviços deve estar alinhado às práticas de mercado, assegurando qualidade e durabilidade compatíveis com a tipologia do empreendimento; (iii) o atendimento aos requisitos de acessibilidade universal deve ser garantido.

6.1. METODOLOGIA DE EXECUÇÃO

Os serviços a serem contratados envolvem etapas de curta duração, com execução parcial no local e predominância de atividades realizadas em ambiente fabril. A seguir, descrevem-se os métodos, rotinas e procedimentos previstos: (i) levantamento técnico inicial, com medição dos espaços físicos e verificação das condições construtivas existentes, incluindo a identificação de interferências e compatibilizações necessárias às soluções da marcenaria a fornecer; (ii) desenvolvimento técnico: detalhamento da marcenaria para fabricação, incluindo a definição/consolidação dos materiais, acabamentos e componentes conforme normas técnicas e requisitos funcionais; (iii) Fabricação: corte, montagem e acabamento dos componentes em marcenaria especializada com aplicação de tecnologias consolidadas no mercado para garantir precisão, durabilidade e qualidade; (iv) instalação no local: transporte dos componentes até o local de instalação; montagem final e fixação da marcenaria nos ambientes designados; e acabamento e ajustes conforme especificações técnicas; (v) testes e validação: verificação da estabilidade, funcionalidade e conformidade com os requisitos de segurança, ergonomia e acessibilidade; recebimento provisório e definitivo pela equipe de fiscalização.

A execução será realizada de forma contínua, conforme cronograma previamente aprovado, contada a partir da emissão da Ordem de Serviço (OS). As atividades de medição e instalação ocorrerão em campo, enquanto as demais etapas serão desenvolvidas em fábrica, com visitas técnicas e inspeções periódicas conforme necessidade.

8. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Será elaborada oportunamente planilha orçamentária com a estimativa das quantidades a serem contratadas, que será baseada em projetos de diferentes disciplinas e memórias de cálculo, e levará em consideração a interdependência com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala.

9. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 55.390,00

Aquele que será definido, oportunamente, como referência para a licitação e constará na Nota Técnica da contratação. Conforme pesquisa de mercado realizada foram obtidas as seguintes propostas comerciais:

EMPRESA	PROPOSTA COMERCIAL (R\$)
Lablinea (Libenter Fab. Com. Mob. Tec. p/ Lab. Ltda)	233.213,09
Labiotec & Reallab Com. e Servs. Ltda	44.900,00
Famolab - M. G. CAMPOS IND. COM. SERVIÇOS EIRELI EPP.	64.500,00
Gerlab móveis para laboratório	Declinou de apresentar proposta

A pesquisa de mercado resultou na adoção da média saneada das cotações, no valor de R\$ 55.390,00 (cinquenta e cinco mil e trezentos e noventa reais), definida como valor de referência para a contratação.

10. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Considerando que (i) a natureza do serviço implica na vinculação de diferentes serviços técnicos, materiais e instalações indissociáveis para o resultado final pretendido; (iii) a garantia da contratação é integral, não sendo subdivisível por suas partes, componentes ou etapas; (iii) não se identifica vantajosidade ou economicidade com o parcelamento da solução; (v) existe grave risco para a Administração de não ser atingido o objetivo pretendido por conta do eventual parcelamento da execução ou repartição de responsabilidades. A divisão do objeto não é aplicável, no entanto, também não representa perda de economia de escala.

11. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não há contratações correlatas ou interdependentes.

12. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

Esta contratação não foi planejada no Sistema de Planejamento e Gerenciamento das Contratações (SPGC) por se tratar de demanda extraordinária, essencial para o cumprimento das metas institucionais. A contratação está alinhada com o Plano Diretor de Logística Sustentável, no que é cabível para o objeto da contratação.

13. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Com a contratação espera-se prover espaços funcionais, ergonômicos, seguros e agradáveis, adequados às normas vigentes de Segurança do Trabalho e acessibilidade Universal.

14. Providências a serem Adotadas

Em função da natureza da contratação e das exigências estabelecidas, não há necessidade de adequação do ambiente da organização para que a contratação surta seus efeitos.

15. Possíveis Impactos Ambientais

Não foram identificados impactos ambientais relevantes e não será necessário realizar licenciamento ambiental no âmbito da contratação.

14.1 CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE

Serão assumidos critérios e práticas de sustentabilidade ambiental visando à redução do consumo de energia e água, e geração de resíduos gerais e de construção civil – em relação à procedimentos de desenvolvimento e gestão.

Tais critérios e práticas estão baseados na IN SLTI/MPOG nº 1/2010, no art. 45 da Lei nº 14.133/2021, no Plano Nacional de Resíduos Sólidos (Decreto nº 11.043/2022), no Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS, Portaria Seges/ME nº 8.678/2021) e no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da AGU (revisão setembro/2023), constituindo-se como condições que obrigatoriamente precisam ser observadas pelo Contratado, sem prejuízo de outras exigências a serem formuladas pela Administração.

Considerando o art. 6º da IN SLTI/MPOG nº 1/2010, que estabelece a necessidade de inclusão nos editais de contratação da adoção de práticas de sustentabilidade na execução dos serviços pelas empresas contratadas sempre que cabível, pode-se transcrever os seguintes elementos:

“I – use produtos de limpeza e conservação de superfícies e objetos inanimados que obedeçam às classificações e especificações determinadas pela ANVISA;

II – adote medidas para evitar o desperdício de água tratada, conforme instituído no Decreto nº 48.138, de 8 de outubro de 2003;

III – Observe a Resolução CONAMA nº 20, de 7 de dezembro de 1994, quanto aos equipamentos de limpeza que gerem ruído no seu funcionamento;

IV – forneça aos empregados os equipamentos de segurança que se fizerem necessários, para a execução de serviços;

V - realize um programa interno de treinamento de seus empregados, nos três primeiros meses de execução contratual, para redução de consumo de energia elétrica, de consumo de água e redução de produção de resíduos sólidos, observadas as normas ambientais vigentes;

VI - realize a separação dos resíduos recicláveis descartados pelos órgãos e entidades da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, na fonte geradora, e a sua destinação às associações e cooperativas dos catadores de materiais recicláveis, que será procedida pela coleta seletiva do papel para reciclagem, quando couber, nos termos da IN/MARE nº 6, de 3 de novembro de 1995 e do Decreto nº 5.940, de 25 de outubro de 2006;

VII – respeite as Normas Brasileiras – NBR publicadas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas sobre resíduos sólidos; e

VIII – preveja a destinação ambiental adequada das pilhas e baterias usadas ou inservíveis, segundo disposto na Resolução CONAMA nº 257, de 30 de junho de 1999. [...]

Parágrafo único – O disposto neste artigo não impede que os órgãos ou entidades contratantes estabeleçam, nos editais e contratos, a exigência de observância de outras práticas de sustentabilidade ambiental, desde que justificadamente.”

16. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

16.1. Justificativa da Viabilidade

A partir dos elementos elencados, declara-se que a contratação é viável.

17. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

RODRIGO DAS NEVES COSTA

Agente de contratação

ALESSANDRO ELOISIO TIMOTEO

Agente de contratação

MAPA DE RISCO

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

Referência: Meta 2025.069 | Processo nº 25389.000425/2025-07

Com base na Instrução Normativa (IN) Seges/ MPOG nº 05/2017, as contratações devem ter seus riscos gerenciados, a partir das seguintes atividades: (i) identificação dos principais riscos que possam comprometer a efetividade do Planejamento da Contratação, da Seleção do Fornecedor e da Gestão Contratual ou que impeçam o alcance dos resultados que atendam às necessidades da contratação; (ii) avaliação dos riscos identificados, consistindo da mensuração da probabilidade de ocorrência e do impacto de cada risco; (iii) tratamento dos riscos considerados inaceitáveis por meio da definição das ações para reduzir a probabilidade de ocorrência dos eventos ou suas consequências; (iv) para os riscos que persistirem inaceitáveis após o tratamento, definição das ações de contingência para o caso de os eventos correspondentes aos riscos se concretizarem; e (v) definição dos responsáveis pelas ações de tratamento dos riscos e das ações de contingência.

2. RISCOS DA CONTRATAÇÃO

1. Risco: não realização de ações elencadas pela área técnica competente, constatada não conformidade.									
Causa do risco: falta de priorização ou recursos orçamentários, ou problemas administrativos ou jurídicos para licitação.									
Fase: <input checked="" type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input type="checkbox"/> Gestão do Contrato									
Probabilidade					Impacto				
<input checked="" type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)					<input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)				
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração									
Item da contratação: não aplicável									
Detalhamento da alocação: não aplicável									
Impactos: <ul style="list-style-type: none">• submeter trabalhadores e outros usuários da edificação ou espaço físico (interno ou externo) à riscos;• perder produtos ou prejudicar severamente processos de trabalho por falta de condições de infraestrutura;• prejudicar o funcionamento ou queimar equipamentos, ou deteriorar mobiliário e outros patrimônios públicos.									
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none">• sensibilizar gestores para a necessidade de implementação das adequações normativas e funcionais de adequação, apresentando as consequências;• sensibilizar trabalhadores e usuários sobre a necessidade de implementação das adequações, apontando claramente os prejuízos projetados.							Responsável (com CPF)		
							Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)		
							Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)		
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none">• solicitar interrupção das atividades pela falta de conformidade normativa ou funcional.							Responsável (com CPF)		
							Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)		

2. Risco: ausência de recursos para execução do projeto ou obra									
Causa do risco: contingenciamento orçamentário por parte de instâncias superiores.									
Fase: <input checked="" type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input type="checkbox"/> Gestão do Contrato									
Probabilidade					Impacto				
<input type="checkbox"/> 1 (menor) <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)					<input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)				
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração									

2. Risco: ausência de recursos para execução do projeto ou obra	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos:	
<ul style="list-style-type: none"> perda das especificações técnicas de serviços e materiais construtivos e prazo de validade do orçamento. 	
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> confirmar aprovação da contratação junto à Coordenação-Geral de Planejamento (Cogeplan) e Diretoria Executiva (DE)/Presidência da Fiocruz; iniciar processo de licitação somente com recursos integrais garantidos. 	Responsável (com CPF) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none"> solicitar suspensão do processo ou, no limite, solicitar o cancelamento da contratação. 	Responsável (com CPF) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)

3. Risco: conteúdo técnico com indefinições, divergências ou erros apontados pelos licitantes.	
Causa do risco: erros materiais.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input checked="" type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade <input checked="" type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	Impacto <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos:	
<ul style="list-style-type: none"> prejudicar o andamento do processo de licitação ou, no limite, anular o certame para substituir o conteúdo técnico. 	
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> revisar sistematicamente as peças técnicas (projetos, cadernos de encargos e especificações, planejamento de execução, projeto de canteiro e planilhas orçamentárias). 	Responsável (com CPF) Jovismar Peixoto (CPF nº 025638057-08)
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none"> solicitar a suspensão do processo para implementação de alterações no conteúdo técnico, desde que o objeto da contratação não esteja comprometido; em seguida dar prosseguimento ao certame comunicando alterações aos interessados; solicitar a anulação do processo de licitação para substituição do conteúdo técnico, caso o objeto da contratação estiver comprometido; em seguida, iniciar novo certame regular. 	Responsável (com CPF) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)

4. Risco: definição de requisitos ou qualificação técnica profissional ou operacional insuficientes que não permitam a contratação de empresa qualificada.	
Causa do risco: falta de entendimento pleno do objeto da contratação.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input checked="" type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade <input checked="" type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	Impacto <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos:	

4. Risco: definição de requisitos ou qualificação técnica profissional ou operacional insuficientes que não permitam a contratação de empresa qualificada.	
<ul style="list-style-type: none"> dificuldades na seleção de fornecedor e execução da contratação no que diz respeito a qualidade do produto, comprometimento de prazos e apresentação das exigências contratuais. 	
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> fundamentar a contratação com exigências sólidas e bem embasadas. 	Responsável (com CPF) Jovismar Peixoto (CPF nº 025638057-08)
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none"> estudar (i) alternativas para contratação sob o âmbito técnico, administrativo e legal; e (ii) jurisprudência dos órgãos de controle externo para explorar limites admissíveis. 	Responsável (com CPF) Rodrigo N. Costa (CPF nº 052.514.567-27)

5. Risco: atrasos na formalização da contratação pela ausência de comprovação de documentos ou profissionais exigidos em Edital pela empresa – apresentação de (i) equipe técnica mínima; (ii) certidões válidas; e (iii) garantias contratuais.	
Causa do risco: falta de organização administrativa e operacional.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	Impacto <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input checked="" type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos: <ul style="list-style-type: none"> comprometimento da execução do cronograma da contratação. 	
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> formalizar exigência de apresentação de documentação pertinente à empresa vencedora do certame licitatório no menor prazo possível. 	Responsável (com CPF) M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15)
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none"> negociar com empresa vencedora, a partir da revisão do cronograma da contratação, na tentativa de mitigar o atraso inicial com ganho de produtividade em etapas de execução. 	Responsável (com CPF) M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15)

6. Risco: conteúdo técnico com indefinições, divergências ou erros apontados pelo Contratado.	
Causa do risco: erros materiais.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	Impacto <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos: <ul style="list-style-type: none"> contratação fora dos parâmetros estabelecidos com prejuízos eventuais para atingir os resultados pretendidos; necessidade de promover mudanças no escopo da contratação. 	
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> revisar sistematicamente o conteúdo técnico (projetos, cadernos de encargos e especificações, planejamento de execução, projeto de canteiro e planilhas orçamentárias). 	Responsável (com CPF) Jovismar Peixoto (CPF nº 025638057-08)
Ações de contingência:	
Responsável (com CPF)	

6. Risco: conteúdo técnico com indefinições, divergências ou erros apontados pelo Contratado.		
<ul style="list-style-type: none"> rever a contratação para formalizar Termo Aditivo corretivo ou encerramento do Contrato para situações em que o objeto estiver comprometido. 	M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15)	

7. Risco: execução incorreta pelo Contratado, seja em função de entregas fora do escopo (requisitos e exigências) ou de prazos descumpridos.		
Causa do risco: incompreensão do conteúdo técnico ou erros materiais, ou falhas de planejamento de execução.		
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato		
Probabilidade <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)		Impacto <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input checked="" type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input type="checkbox"/> Administração		
Item da contratação: não aplicável		
Detalhamento da alocação: não aplicável		
Impactos: <ul style="list-style-type: none"> comprometimento dos resultados da contratação e, em última instância, das metas institucionais dependentes do provimento de estrutura de trabalho adequada. 		
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> realizar Reunião de Partida de Serviço (RPS) abordando detalhadamente (i) os requisitos e exigências definidos no Termo de Referência ou Projeto Básico da contratação; (ii) a metodologia de execução dos serviços; e (iii) os produtos e seus marcos de entrega; realizar fiscalização em tempo integral da contratação. 		Responsável (com CPF) Jovismar Peixoto (CPF nº 025638057-08) Jovismar Peixoto (CPF nº 025638057-08)
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none"> exigir apresentação de documentos de contratação revisados (planejamento global e detalhado) para monitoramento pela Administração; solicitar notificação de não conformidade, aplicação de penalidades e rescisão contratual. 		Responsável (com CPF) M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)

8. Risco: impossibilidade de início de execução ou continuidade dos serviços por restrição financeira.		
Causa do risco: contingenciamento orçamentário.		
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato		
Probabilidade <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)		Impacto <input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração		
Item da contratação: não aplicável		
Detalhamento da alocação: não aplicável		
Impactos: <ul style="list-style-type: none"> interrupção da execução com consequente atraso do cronograma físico-financeiro motivado pela Administração. 		
Ações preventivas <ul style="list-style-type: none"> solicitar acompanhamento sistemático do orçamento disponibilizado nas fontes de recurso para a execução de projetos e obras de reforma ou construção. 		Responsável (com CPF) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)
Ações de contingência <ul style="list-style-type: none"> suspender a execução até o prazo limite legal ou, no limite, solicitar a rescisão do Contrato. 		Responsável (com CPF) Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)

9. Risco: rompimento contratual decorrente de problemas ocasionados por qualquer uma das partes envolvidas.	
Causa do risco: descumprimento contratual e impossibilidade de alcançar acordo em bases legais.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade	Impacto
<input checked="" type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	<input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos:	
<ul style="list-style-type: none"> serviços não entregues ou entregues de modo inadequado tecnicamente ou incompleto. 	
Ações preventivas:	Responsável (com CPF)
<ul style="list-style-type: none"> realizar acompanhamento sistemático da contratação no que concerne ao cronograma de execução previsto, a entrega efetiva de produtos, a normalidade do faturamento financeiro e a regularidade fiscal e tributária da empresa; 	Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)
<ul style="list-style-type: none"> empenhar esforços para garantir recursos para pagamento do cronograma físico-financeiro da contratação. 	Ana Paula Medeiros (CPF nº 829.275.027-49)
Ações de contingência:	Responsável (com CPF)
<ul style="list-style-type: none"> fazer varredura nos documentos da contratação para verificação de não conformidades, omissões ou falhas de modo a manter registros corretos nos Processos (contratação e eventuais aditivos e apostilamentos, e pagamento). 	M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15)

10. Risco: bloqueio da continuidade da execução dos projetos por força de ação judicial movida pelo Contratado.	
Causa do risco: descumprimento contratual e impossibilidade de alcançar acordo em bases legais.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade	Impacto
<input checked="" type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	<input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input checked="" type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos:	
<ul style="list-style-type: none"> impossibilidade momentânea de dar continuidade ao desenvolvimento dos serviços contratados com repercussões na entrega (produto) e utilização dos espaços, e garantia do orçamento aprovado. 	
Ações preventivas:	Responsável (com CPF)
<ul style="list-style-type: none"> fazer varredura nos documentos da contratação para verificação de não conformidades, omissões ou falhas de modo a manter registros corretos nos Processos (contratação e eventuais aditivos e apostilamentos, e pagamento). 	M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15)
Ações de contingência:	Responsável (com CPF)
<ul style="list-style-type: none"> organizar ações com vista a contratação de remanescente ou realização de nova licitação, tão logo o bloqueio judicial seja suspenso. 	Rodrigo N. Costa (CPF nº 052.514.567-27)

11. Risco: ocorrência de acidentes graves durante a execução do serviço	
Causa do risco: negligência, imprudência ou imperícia dos trabalhadores do Contratado.	
Fase: <input type="checkbox"/> Planejamento <input type="checkbox"/> Seleção de Fornecedor <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do Contrato	
Probabilidade	Impacto
<input checked="" type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 (maior)	<input type="checkbox"/> 1 (menor) <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/> 5 (maior)
Alocado para: <input checked="" type="checkbox"/> Contratado <input type="checkbox"/> Seguradora <input type="checkbox"/> Administração	
Item da contratação: não aplicável	
Detalhamento da alocação: não aplicável	
Impactos: <ul style="list-style-type: none"> • atraso ou interrupção das atividades por afastamento ou morte de trabalhadores; • processo trabalhista com eventual multa por responsabilidade subsidiária movido por órgãos fiscalizadores (MTE); • aumento dos custos do contrato; • prejuízos à imagem do Contratante. 	
Ações preventivas: <ul style="list-style-type: none"> • implementar e fiscalizar o cumprimento rigoroso das normas de segurança do MTE; • realizar treinamentos periódicos e obrigatórios com registro documental; • fornecer e exigir o uso correto de EPIs para todos os trabalhadores; • estabelecer plano de segurança com análise preliminar de riscos (APR); • realizar inspeções periódicas no canteiro de obras com checklist de segurança; • contratar técnico de segurança do trabalho com dedicação exclusiva. 	Responsável (com CPF) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15)
Ações de contingência: <ul style="list-style-type: none"> • acionar plano de emergência com primeiros socorros e evacuação; • comunicar imediatamente os órgãos competentes e registrar ocorrência; • afastar a área do acidente e realizar perícia técnica; • substituir os profissionais acidentados, quando necessário; • readequar cronograma e revisar medidas de segurança antes de retomar as atividades. 	Responsável (com CPF) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15) M. Beatriz C. S. Muxfeldt (CPF nº 842.512.637-15) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98) Igor Varandas Ribeiro (CPF nº 091.566.697-98)

3. RESPONSÁVEIS

Equipe de planejamento da contratação, conforme Portaria de designação que consta no Processo.